



№42 ДЕКАБРЬ 2025

# INVESTMENT PULSE

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ДАЙДЖЕСТ  
ERI.KZ



ECONOMIC  
RESEARCH  
INSTITUTE  
QAZAQSTAN



# Инвестиционные новости в цифрах

**€30 млрд**

Германия направляет на запуск фонда «Deutschlandfonds» для привлечения частных инвестиций в энергетику, технологии и промышленность

**\$100 млн**

JPMorgan выделяет на создание токенизированного денежного фонда на блокчейне Ethereum для квалифицированных инвесторов

**\$4,4 млрд**

MUFG инвестирует в 20% акций индийской Shriram Finance для расширения присутствия в секторе малого и среднего бизнеса

**\$1,2 млрд**

Oaktree инвестирует на строительство гипермасштабного дата-центра в Амстердаме, укрепляя позиции города как ключевого европейского IT-хаба

**\$10 млрд**

турецкие компании инвестируют в 19 проектов в Туркменистане, увеличивая общий объем участия Турции в экономике страны до \$55 млрд

**\$3,72 млрд**

направлены на более 60 инвестиционных соглашений между Центральной Азией и Японией, подписанных в рамках бизнес-форума для укрепления бизнес-среды региона





## Экономика и инвестиции: мировая повестка

### **Германия запускает фонд «Deutschlandfonds» на €30 млрд для стимулирования инвестиций**

Германия объявила о запуске инициативы «Deutschlandfonds» стоимостью 30 миллиардов евро (около 35,2 млрд долларов) для привлечения частного капитала в энергетику, технологии и модернизацию промышленности. Фонд, координируемый министерствами финансов и экономики и реализуемый государственным банком KfW, предусматривает использование гарантий, кредитов и долевого участия для снижения рисков частных инвестиций. Цель инициативы – мобилизовать до 130 миллиардов евро частных вложений, включая промышленность, энергетические компании и технологические стартапы, с предоставлением гарантий на 8 миллиардов евро.

### **JPMorgan создает токенизированный денежный фонд на \$100 млн**

JPMorgan Chase запускает первый токенизированный денежный фонд, работающий на блокчейне Ethereum и ориентированный на квалифицированных инвесторов. Банк выделяет \$100 млн собственных средств для фонда, который позволяет инвесторам владеть цифровыми токенами, отражающими их долю. Инициатива направлена на повышение эффективности торговли активами и внедрение блокчейн-технологий в традиционные финансовые инструменты.



## MUFG инвестирует \$4,4 млрд в индийскую Shriram Finance

Японская финансовая группа MUFG приобретет 20% акций индийской небанковской кредитной организации Shriram Finance за \$4,4 млрд. Сделка предусматривает права меньшинства, включая участие в совете директоров, и направлена на расширение присутствия MUFG в Индии с фокусом на малый и средний бизнес, а также частных клиентов. Shriram Finance выплатит Shriram Ownership Trust \$200 млн за нарушение соглашения о неконкуренции.

## Oaktree инвестирует \$1,2 млрд в гипермасштабный дата-центр в Амстердаме

Компания Pure Data Centres, поддерживаемая фондом Oaktree, представила проект строительства гипермасштабного дата-центра в Амстердаме стоимостью 1,2 миллиарда долларов. Кампус рассчитан на размещение крупного технологического арендатора, что является редкостью для 2025 года. По данным CBRE, рост аренды гипермасштабных центров обработки данных оживляет рынок дата-центров Амстердама, а данный проект укрепляет позиции города как ключевого европейского IT-хаба.





# Центральная Азия

## Казахстанские стартапы выиграли гранд-финал Digital Startup Awards

В Ташкенте прошел гранд-финал международной программы Digital Startup Awards с призовым фондом \$1 млн, организованный Министерством цифровых технологий Узбекистана, IT Park Uzbekistan и IT Park Ventures. В конкурсе участвовали проекты из Армении, Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Азербайджана, Грузии, Туркменистана и Монголии. Казахстанские стартапы показали лучшие результаты и стали победителями, а проекты из Узбекистана соревновались в номинации Best Startup Project.

## Турецкие компании реализуют в Туркменистане проекты на \$10 млрд

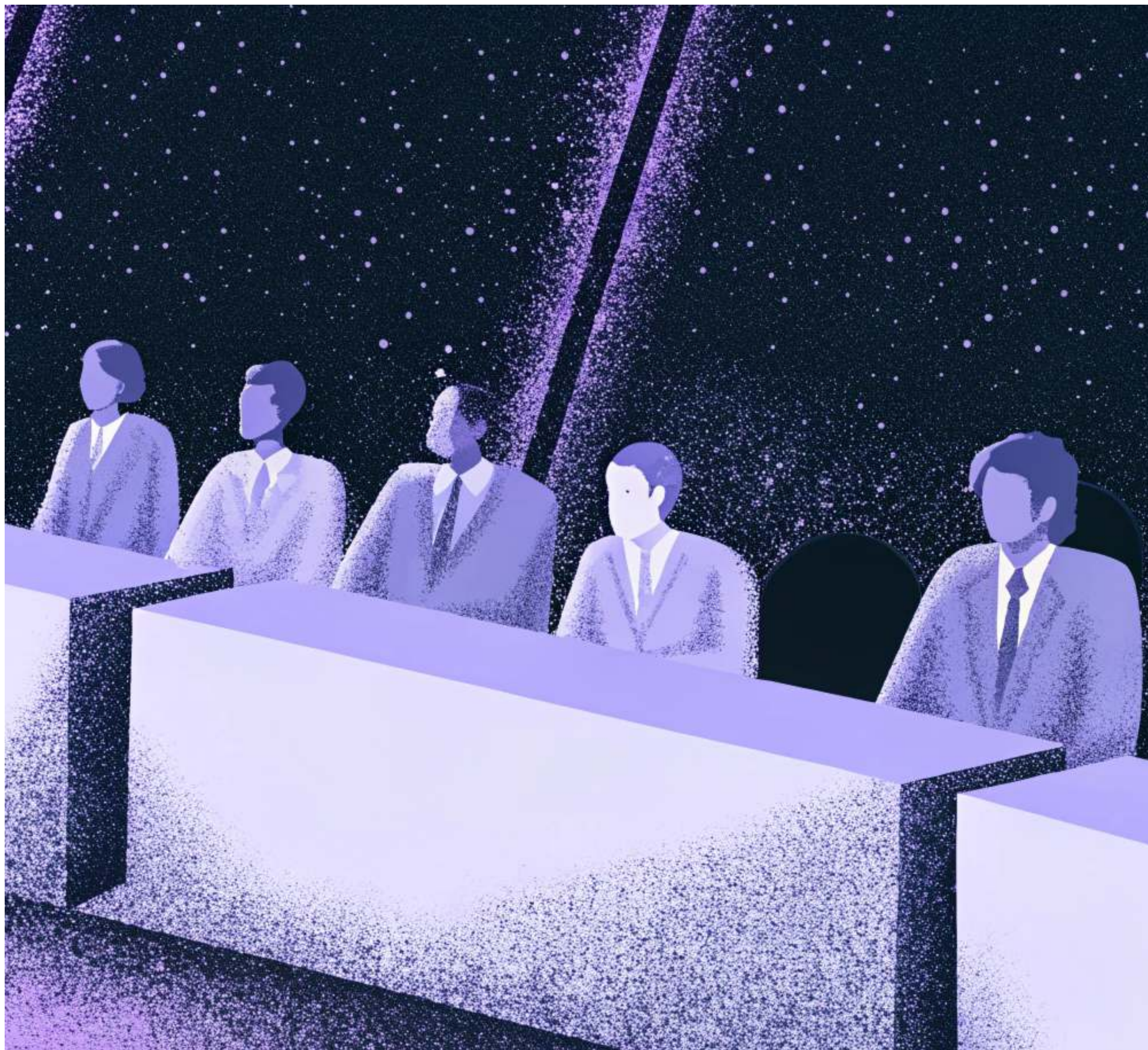
В Туркменистане реализуются 19 проектов с участием турецких компаний на общую сумму около \$10 млрд, сообщил президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган. Совокупный объем всех проектов турецкого бизнеса в стране с момента независимости достиг \$55 млрд. Эрдоган также подчеркнул намерение увеличить двусторонний товарооборот до \$5 млрд, отметив потенциал расширения торгово-экономического сотрудничества. В 2024 году товарооборот между странами составил \$2,17 млрд.





## Центральная Азия и Япония подписали более 60 инвестиционных соглашений на \$3,72 млрд

В рамках бизнес-форума «Центральная Азия – Япония» страны региона подписали более 60 соглашений на общую сумму \$3,72 млрд с японскими компаниями. Форум охватывал темы зеленого развития, цифровой трансформации, финансов, человеческих ресурсов и развития бизнес-среды. Мероприятие объединило представителей деловых кругов и лидеров Центральной Азии, включая Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан, а также Премьер-министра Японии. Соглашения направлены на укрепление экономического сотрудничества и привлечение инвестиций в регион.







## Проекты: Казахстан

**Испанская Rosa Group инвестирует более 44 млрд тенге в строительство завода санитарно-технической продукции в Кызылординской области.**

Проект предусматривает запуск производства в 2026 году, создание около 300 рабочих мест, выпуск до 500 тыс. изделий в год и ориентирован на внутренний рынок и экспорт в страны Центральной Азии, способствуя развитию обрабатывающей промышленности и импортозамещению.

**Евразийский банк развития в 2025 году установил инвестиционный рекорд, вложив в экономику Казахстана \$1,5 млрд, при этом за последние четыре года общий объём инвестиций достиг \$5,1 млрд.** Казахстан остаётся приоритетным направлением для ЕАБР, который активно финансирует проекты в сфере инфраструктуры, «зелёной» энергетики и цифровизации, включая запуск AI SuperCloud, подтверждая свою ключевую роль в несuverенном финансировании и устойчивом развитии региона.

**Китайская компания Xinfu Group планирует инвестировать \$15 млрд в создание энергетического и металлургического кластера в Павлодарской области с выпуском алюминия и готовой продукции, включая компоненты для смартфонов.** Проект предполагается реализовать в три этапа в 2026-2028 годах, с увеличением мощности производства до 2 млн тонн алюминия в год, что позволит существенно нарастить переработку, выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью и укрепить позиции Казахстана в мировой алюминиевой отрасли.

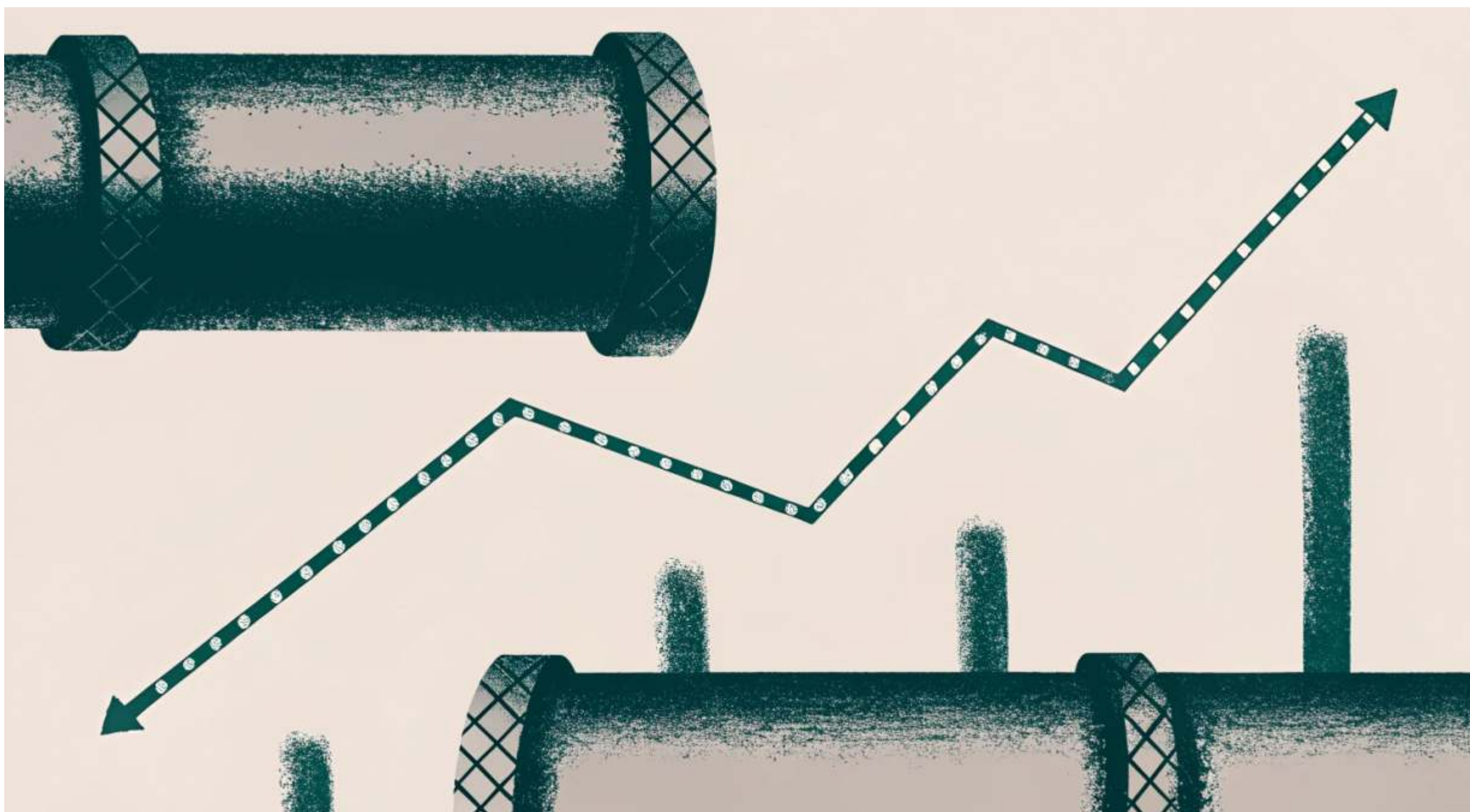


# Проекты: Россия

Немецкий ретейлер Metro в 2024-2025 финансовом году увеличил инвестиции в российский бизнес на 13% до 43 млн евро, направив средства преимущественно на поддержку операций и полную локализацию IT-инфраструктуры. При выручке 2,6 млрд евро (+6,7%) и EBITDA 143 млн евро (-6%) российский рынок обеспечил около 8% доходов группы, оставаясь одним из ключевых, несмотря на высокие экономические и геополитические риски и отсутствие планов новых инвестиций в дальнейшем.

Российские инвестиции в экономику Азербайджана за январь-сентябрь 2025 года выросли на 85,1% и составили \$181,2 млн, увеличив свою долю в общем притоке ПИИ с 2,2% до 3,8%. При этом азербайджанские инвестиции в Россию достигли \$38,9 млн (+42,2%), а общий объём прямых инвестиций Азербайджана за рубеж вырос до \$2,04 млрд, что отражает активизацию инвестиционных потоков при одновременной диверсификации внешнеэкономических направлений.

«Газпром нефть» впервые выходит на рынок внебиржевых облигаций для частных инвесторов, разместив выпуск на 10 млрд руб. на маркетплейсе «Финуслуги» Московской биржи. Облигации с номиналом 1 000 руб. доступны физлицам без брокерского счёта, имеют плавающий купон на уровне ключевой ставки Банка России + 0,5 п.п., срок обращения до декабря 2028 года и предусматривают возможность досрочного выкупа эмитентом.







## Проекты: Узбекистан

**Узбекистан с 1 января 2026 года снимает ограничения для резидентов на инвестиции в компании США, разрешив безлимитные переводы средств для участия в капитале, формирования уставных фондов и финансирования филиалов американских компаний.** Решение, принятое Центральным банком в рамках указа о создании американо-узбекистанского делового и инвестиционного совета, направлено на либерализацию валютного регулирования и расширение двустороннего инвестиционного сотрудничества.

**Узбекистан и Япония договорились создать совместную инвестиционную платформу на \$12 млрд** для реализации крупных проектов в энергетике, промышленности, транспорте, инфраструктуре и образовании, что позволит упростить привлечение японского капитала и снизить риски для инвесторов.

**Узбекистан планирует привлечь не менее \$1 млрд инвестиций на рынок капитала,** разрешив местным компаниям и банкам выпускать облигации в иностранной валюте, внедрять валютные облигации, глобальные депозитарные расписки и биржевые инвестиционные фонды, а также проводить двойной листинг на зарубежных биржах для расширения возможностей привлечения капитала и повышения прозрачности рынка.





# Проекты: Кыргызстан

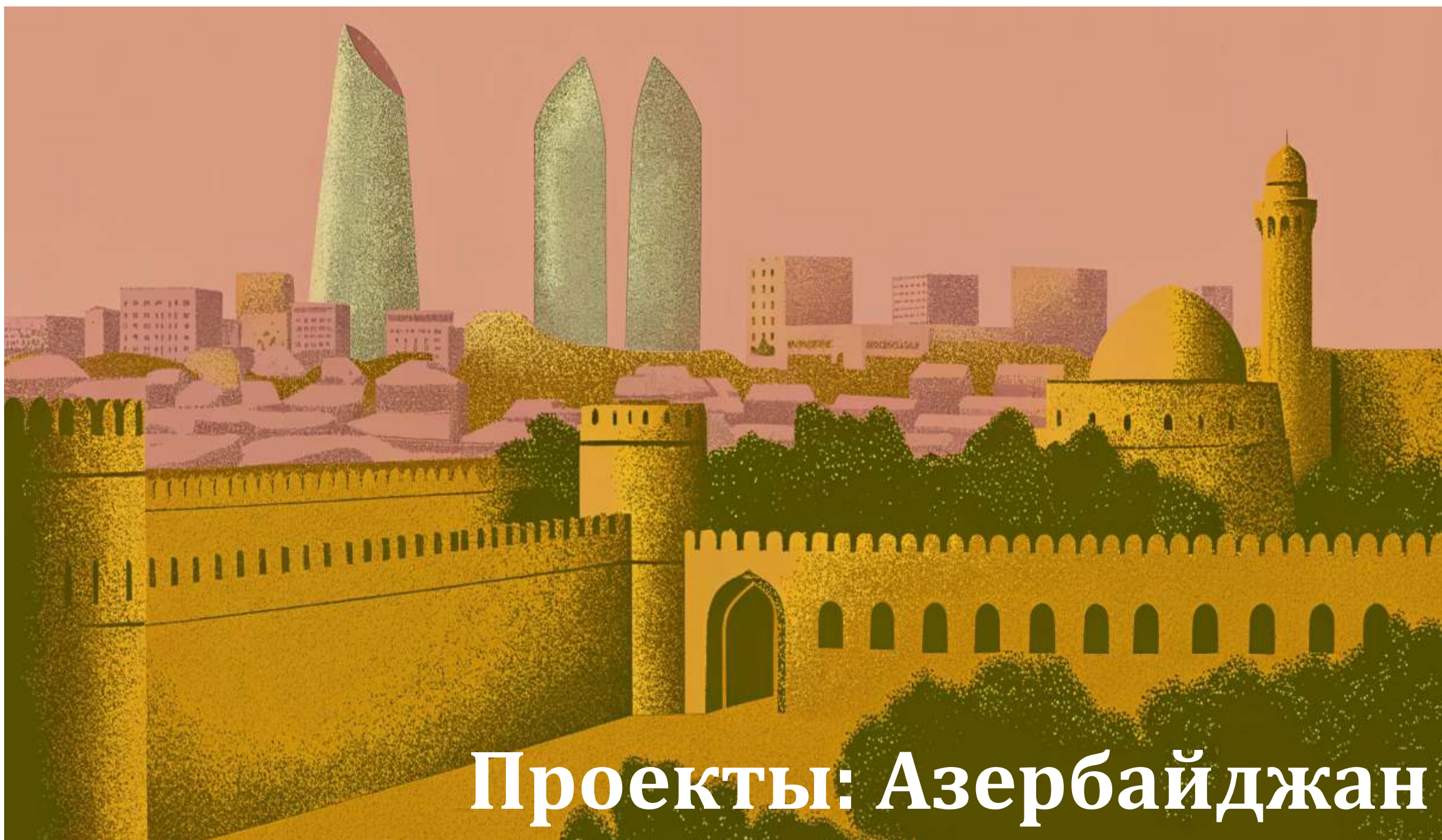
**Кыргызстан планирует укрепить позиции на международных финансовых рынках через выпуск дополнительных еврооблигаций и запуск обеспеченной золотом стейблкоины USDKG**, привязанной к доллару, после успешного привлечения \$700 млн в мае; государственные компании, включая «Элдик Банк», «Кыргызталтын» и «Кумтор Голд», рассматривают дальнейшие эмиссии для финансирования инфраструктурных и энергетических проектов.

**Кыргызстан и Япония обсудили наращивание взаимной торговли и инвестиций**, сосредоточив внимание на устойчивом развитии, «зелёной» экономике, цифровизации, IT-сфере, развитии человеческого капитала и образовании; по итогам встречи подписан ряд двусторонних документов, направленных на укрепление сотрудничества.

**Предприниматели Кыргызстана предложили повысить статус Совета по развитию бизнеса и инвестиций**, передав его в ведение президента, внедрить единый цифровой реестр инвестиционных барьеров с указанием сроков их устранения, создать механизм оперативного разрешения проблемных проектов, развивать сопровождение инвесторов по принципу «единого окна» и обеспечить участие отраслевых объединений в разработке регуляторных решений для улучшения диалога между властью и частным сектором.







## Проекты: Азербайджан

**За январь-сентябрь 2025 года объем прямых инвестиций из России в Азербайджан достиг \$181,2 млн, почти в два раза превысив показатель аналогичного периода прошлого года (\$97,9 млн).** Доля российских инвестиций в общем объеме ПИИ в Азербайджан составила 3,8%. В то же время Азербайджан инвестировал в экономику России \$38,9 млн, что на 42,3% больше по сравнению с прошлым годом. Удельный вес азербайджанских инвестиций в России составил 1,9%.

**Азербайджан инвестировал в экономику Монтенегро почти \$1 млрд, и эти средства в основном направлены на развитие туристического сектора.**

Между странами действует 22 двусторонних соглашения, охватывающих различные сферы, включая экономику, культуру и политику. Министерства иностранных дел обеих стран регулярно проводят политические консультации для укрепления сотрудничества. По словам министра иностранных дел Азербайджана, отношения между странами основаны на взаимном доверии и долгосрочном партнерстве, что способствует успешному развитию совместных проектов и привлечению инвестиций.

**За первые девять месяцев 2025 года прямые иностранные инвестиции в экономику Азербайджана превысили \$4,736 млрд, что на 4,7% больше, чем за аналогичный период 2024 года.** Наибольший объем иностранных инвестиций в страну поступил из Великобритании – \$1,243 млрд. В то же время Азербайджан больше всего инвестировал за рубеж в Израиль, направив туда \$543 млн. Общий объем инвестиций из Азербайджана за этот период составил \$2,039 млрд, что на 47,7% выше показателя прошлого года.



## ИСТОЧНИКИ

- <https://www.reuters.com/sustainability/climate-energy/germany-launches-30-billion-fund-mobilize-private-investment-2025-12-18>
- <https://www.wsj.com/finance/investing/jpmorgan-steps-further-into-crypto-with-tokenized-money-fund-e3535f13>
- <https://www.reuters.com/world/india/japans-mufg-buys-20-stake-indias-shriram-finance-2025-12-19>
- <https://www.reuters.com/business/oaktree-backed-firm-unveils-12-billion-amsterdam-data-centre-project-2025-12-15>
- <https://digitalbusiness.kz/2025-12-17/kazahstanskije-startapi-stali-pobeditelyami-grand-finala-digital-startup-awards/>
- <https://business.com.tm/ru/post/14790/tureckie-kompanii-realizuyut-v-turkmenistane-19-proektov-na-10-mlrd>
- <https://24.kz/ru/news/top-news/745851-tsentralnaya-aziya-i-yaponiya-podpisali-bolee-60-soglashenij>
- <https://primeminister.kz/ru/news/44-mlrd-tenge-vlozit-ispanskaia-kompaniia-v-stroitelstvo-zavoda-v-kyzylordinskoi-oblasti-investsoglasenie-podpisano-v-pravitelstve-30855>
- [https://www.kt.kz/rus/ekonomika/investitsionnyy\\_rekord\\_eabr\\_vlozhit\\_v\\_ekonomiku\\_kazahstana\\_1377985406.html](https://www.kt.kz/rus/ekonomika/investitsionnyy_rekord_eabr_vlozhit_v_ekonomiku_kazahstana_1377985406.html)
- <https://kz.kursiv.media/2025-12-19/svan-kitajczy-vlozhat-15-mlrd-v-vypusk-alyuminiya-i-detalej-smartfonov-v-kazahstane/>
- <https://sfera.fm/news/fud-reteil/reteiler-metro-usilivaet-pozitsii-v-rossii-za-schet-investitsii-i-lokalizatsii-it>
- <https://minval.az/news/124506601>
- <https://neftegaz.ru/news/companies/910156-gazprom-neft-vykhodit-na-rynok-vnebirzhevykh-obligatsiy-dlya-chastnykh-investorov/>
- <https://forbes.kz/articles/uzbekistan-snimaet-ogranicheniya-na-investitsii-v-amerikanskije-kompanii-c3cc06>
- <https://uz.kursiv.media/2025-12-20/uzbekistan-i-yaponiya-sozdadut-investplatformu-dlya-proektov-na-12-mlrd/>
- <https://repost.uz/budut-sputnikovie-dannie-prinimat>
- <https://www.profinance.ru/news2/2025/12/18/ci2r-kyrgyzstan-aktiviziruet-vykhod-na-mirovoj-rynok-planiruya-prodazhu-obligatsij-i-.html>
- <https://www.akchabar.kg/news/kirgizstan-i-yaponiya-obsudili-voprosi-narashchivanie-vzaimnoj-torgovli-i-investitsij-pwegharllzeindl>
- [https://24.kg/ekonomika/355022\\_povyisit\\_status\\_soveta\\_poinvestitsiyam\\_predlagaet\\_biznes\\_kyirgyizstana/](https://24.kg/ekonomika/355022_povyisit_status_soveta_poinvestitsiyam_predlagaet_biznes_kyirgyizstana/)
- <https://rtvi.com/news/investiczii-rossii-v-azerbajdzhan-za-9-mesyaczev-vyrosli-pochti-v-dva-raza/>
- <https://ru.trend.az/azerbaijan/politics/4132549.html>
- <https://oxu.az/ru/ekonomika/stalo-izvestno-v-kakuyu-stranu-azerbajdzhan-investiruet-bolshe-vsego>

ECONOMIC  
RESEARCH  
INSTITUTE