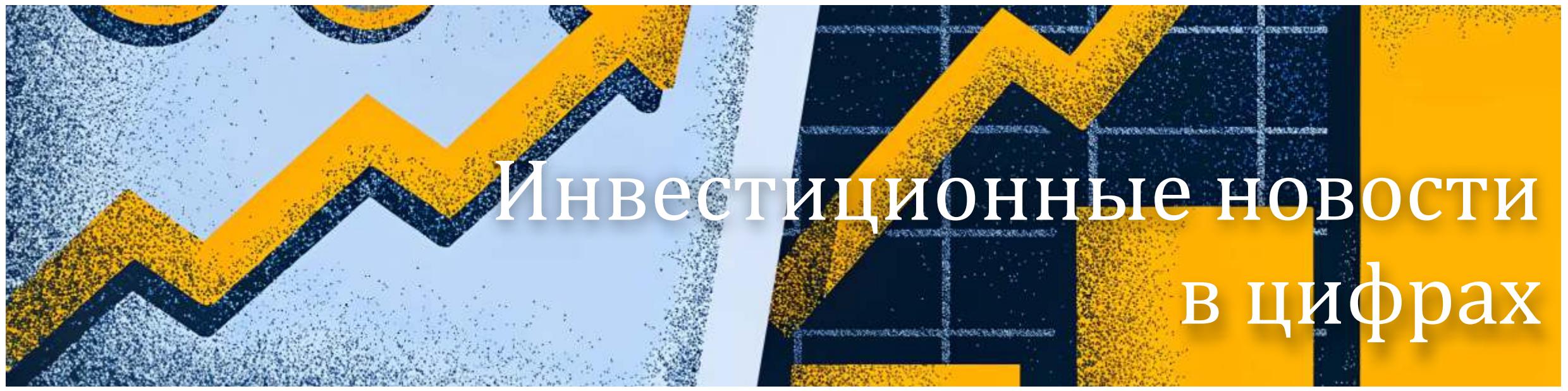




# INVESTMENT PULSE

№42 ДЕКАБРЬ 2025

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ДАЙДЖЕСТ  
ERI.KZ



## Инвестиционные новости в цифрах

### €30 млрд

Германия направляет на запуск фонда «Deutschlandfonds» для привлечения частных инвестиций в энергетику, технологии и промышленность

### \$100 млн

JPMorgan выделяет на создание токенизированного денежного фонда на блокчейне Ethereum для квалифицированных инвесторов

### \$4,4 млрд

MUFG инвестирует в 20% акций индийской Shriram Finance для расширения присутствия в секторе малого и среднего бизнеса

### \$1,2 млрд

Oaktree инвестирует на строительство гипермасштабного дата-центра в Амстердаме, укрепляя позиции города как ключевого европейского IT-хаба

### \$10 млрд

турецкие компании инвестируют в 19 проектов в Туркменистане, увеличивая общий объем участия Турции в экономике страны до \$55 млрд

### \$3,72 млрд

направлены на более 60 инвестиционных соглашений между Центральной Азией и Японией, подписанных в рамках бизнес-форума для укрепления бизнес-среды региона

## Экономика и инвестиции: мировая повестка



### Германия запускает фонд «Deutschlandfonds» на €30 млрд для стимулирования инвестиций

Германия объявила о запуске инициативы «Deutschlandfonds» стоимостью 30 миллиардов евро (около 35,2 млрд долларов) для привлечения частного капитала в энергетику, технологии и модернизацию промышленности. Фонд, координируемый министерствами финансов и экономики и реализуемый государственным банком KfW, предусматривает использование гарантий, кредитов и долевого участия для снижения рисков частных инвестиций. Цель инициативы – мобилизовать до 130 миллиардов евро частных вложений, включая промышленность, энергетические компании и технологические стартапы, с предоставлением гарантий на 8 миллиардов евро.

### JPMorgan создает токенизированный денежный фонд на \$100 млн

JPMorgan Chase запускает первый токенизированный денежный фонд, работающий на блокчейне Ethereum и ориентированный на квалифицированных инвесторов. Банк выделяет \$100 млн собственных средств для фонда, который позволяет инвесторам владеть цифровыми токенами, отражающими их долю. Инициатива направлена на повышение эффективности торговли активами и внедрение блокчейн-технологий в традиционные финансовые инструменты.

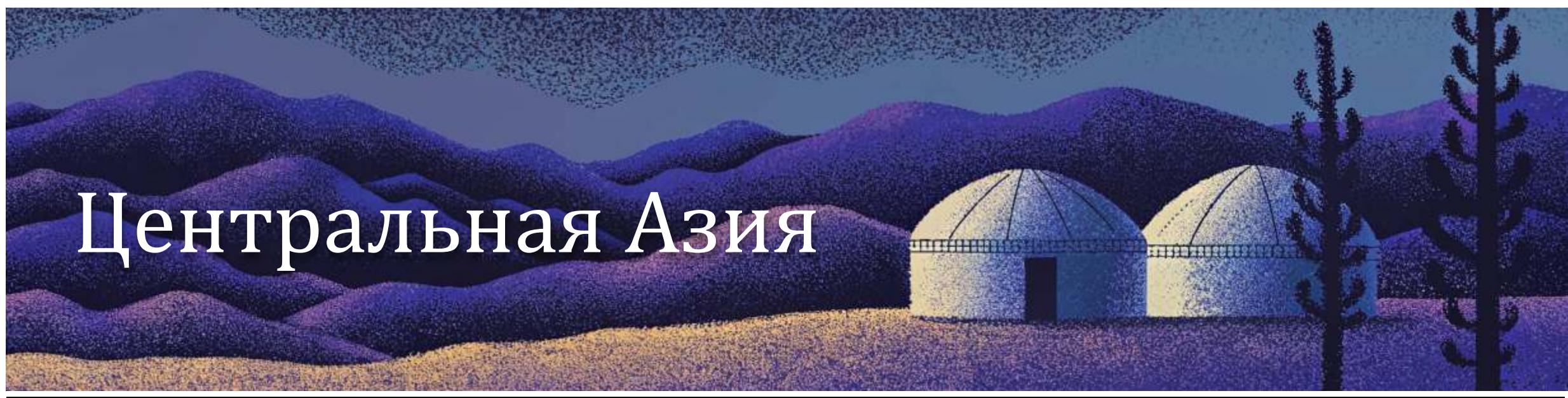
## MUFG инвестирует \$4,4 млрд в индийскую Shriram Finance

Японская финансовая группа MUFG приобретет 20% акций индийской небанковской кредитной организации Shriram Finance за \$4,4 млрд. Сделка предусматривает права меньшинства, включая участие в совете директоров, и направлена на расширение присутствия MUFG в Индии с фокусом на малый и средний бизнес, а также частных клиентов. Shriram Finance выплатит Shriram Ownership Trust \$200 млн за нарушение соглашения о неконкуренции.

## Oaktree инвестирует \$1,2 млрд в гипермасштабный дата-центр в Амстердаме

Компания Pure Data Centres, поддерживаемая фондом Oaktree, представила проект строительства гипермасштабного дата-центра в Амстердаме стоимостью 1,2 миллиарда долларов. Кампус рассчитан на размещение крупного технологического арендатора, что является редкостью для 2025 года. По данным CBRE, рост аренды гипермасштабных центров обработки данных оживляет рынок дата-центров Амстердама, а данный проект укрепляет позиции города как ключевого европейского IT-хаба.





## Центральная Азия

### Казахстанские стартапы выиграли гранд-финал Digital Startup Awards

В Ташкенте прошел гранд-финал международной программы Digital Startup Awards с призовым фондом \$1 млн, организованный Министерством цифровых технологий Узбекистана, IT Park Uzbekistan и IT Park Ventures. В конкурсе участвовали проекты из Армении, Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Азербайджана, Грузии, Туркменистана и Монголии. Казахстанские стартапы показали лучшие результаты и стали победителями, а проекты из Узбекистана соревновались в номинации Best Startup Project.

### Турецкие компании реализуют в Туркменистане проекты на \$10 млрд

В Туркменистане реализуются 19 проектов с участием турецких компаний на общую сумму около \$10 млрд, сообщил президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган. Совокупный объем всех проектов турецкого бизнеса в стране с момента независимости достиг \$55 млрд. Эрдоган также подчеркнул намерение увеличить двусторонний товарооборот до \$5 млрд, отметив потенциал расширения торгово-экономического сотрудничества. В 2024 году товарооборот между странами составил \$2,17 млрд.

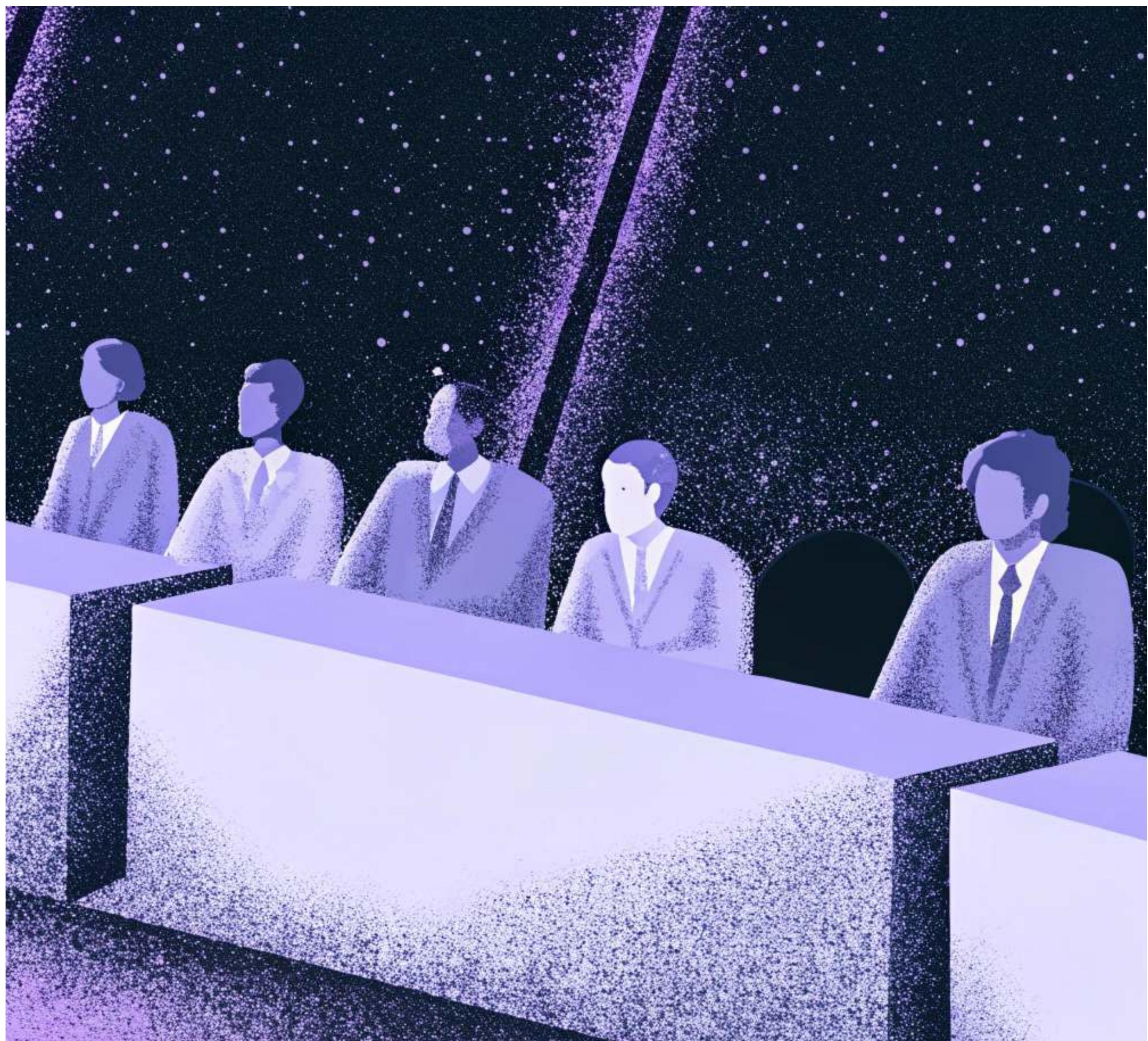


---

## Центральная Азия и Япония подписали более 60 инвестиционных соглашений на \$3,72 млрд

В рамках бизнес-форума «Центральная Азия – Япония» страны региона подписали более 60 соглашений на общую сумму \$3,72 млрд с японскими компаниями. Форум охватывал темы зеленого развития, цифровой трансформации, финансов, человеческих ресурсов и развития бизнес-среды. Мероприятие объединило представителей деловых кругов и лидеров Центральной Азии, включая Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан, а также Премьер-министра Японии. Соглашения направлены на укрепление экономического сотрудничества и привлечение инвестиций в регион.

---



## Проекты: Казахстан



---

### **Испанская Roca Group инвестирует более 44 млрд тенге в строительство завода санитарно-технической продукции в Кызылординской области.**

Проект предусматривает запуск производства в 2026 году, создание около 300 рабочих мест, выпуск до 500 тыс. изделий в год и ориентирован на внутренний рынок и экспорт в страны Центральной Азии, способствуя развитию обрабатывающей промышленности и импортозамещению.

---

**Евразийский банк развития в 2025 году установил инвестиционный рекорд, вложив в экономику Казахстана \$1,5 млрд, при этом за последние четыре года общий объём инвестиций достиг \$5,1 млрд.** Казахстан остаётся приоритетным направлением для ЕАБР, который активно финансирует проекты в сфере инфраструктуры, «зелёной» энергетики и цифровизации, включая запуск AI SuperCloud, подтверждая свою ключевую роль в несуверенном финансировании и устойчивом развитии региона.

---

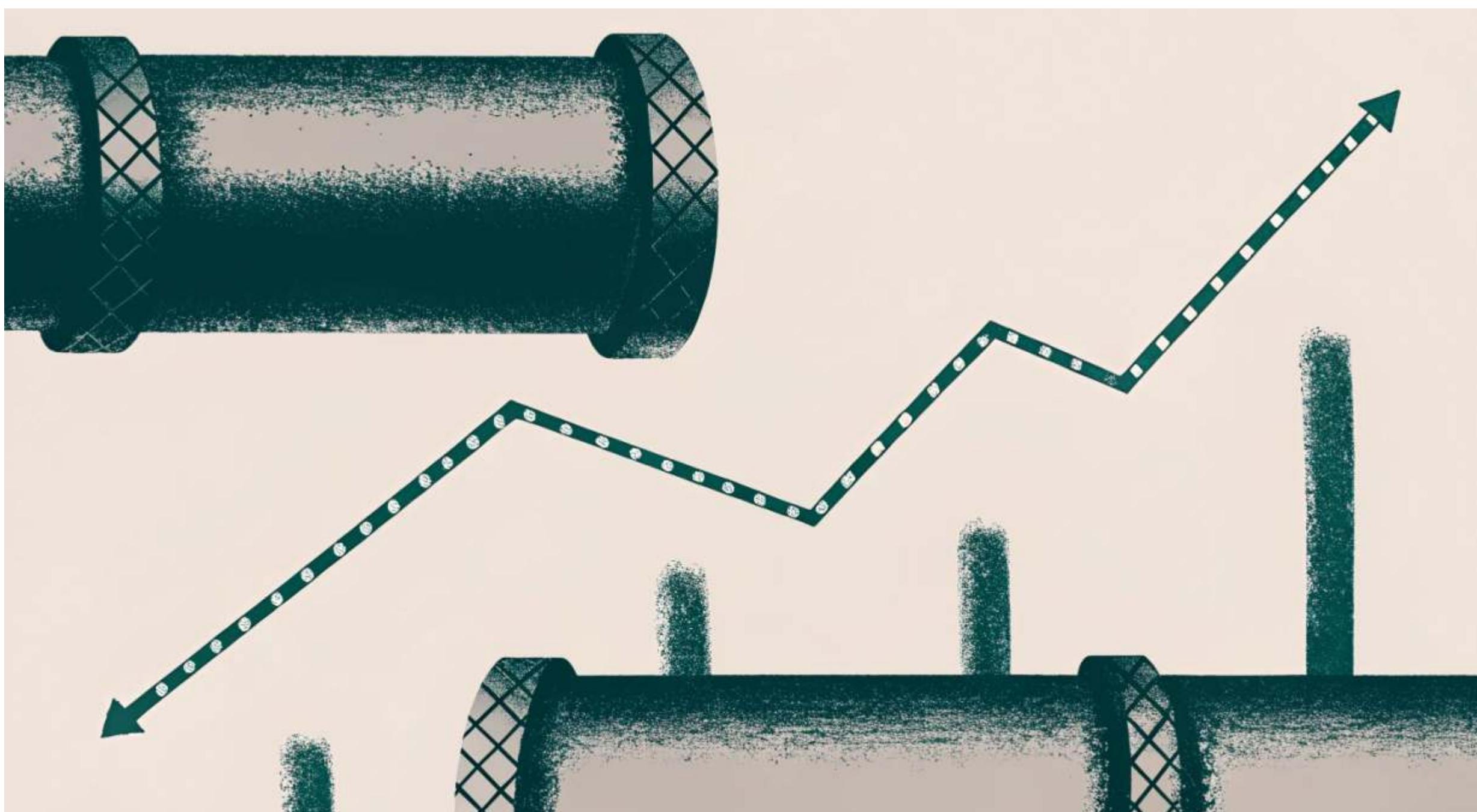
**Китайская компания Xinfa Group планирует инвестировать \$15 млрд в создание энергетического и металлургического кластера в Павлодарской области с выпуском алюминия и готовой продукции, включая компоненты для смартфонов.** Проект предполагается реализовать в три этапа в 2026-2028 годах, с увеличением мощности производства до 2 млн тонн алюминия в год, что позволит существенно нарастить переработку, выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью и укрепить позиции Казахстана в мировой алюминиевой отрасли.

# Проекты: Россия

**Немецкий ретейлер Metro в 2024-2025 финансовом году увеличил инвестиции в российский бизнес на 13% до 43 млн евро, направив средства преимущественно на поддержку операций и полную локализацию IT-инфраструктуры.** При выручке 2,6 млрд евро (+6,7%) и EBITDA 143 млн евро (-6%) российский рынок обеспечил около 8% доходов группы, оставаясь одним из ключевых, несмотря на высокие экономические и геополитические риски и отсутствие планов новых инвестиций в дальнейшем.

**Российские инвестиции в экономику Азербайджана за январь-сентябрь 2025 года выросли на 85,1% и составили \$181,2 млн, увеличив свою долю в общем притоке ПИИ с 2,2% до 3,8%.** При этом азербайджанские инвестиции в Россию достигли \$38,9 млн (+42,2%), а общий объём прямых инвестиций Азербайджана за рубеж вырос до \$2,04 млрд, что отражает активизацию инвестиционных потоков при одновременной диверсификации внешнеэкономических направлений.

**«Газпром нефть» впервые выходит на рынок внебиржевых облигаций для частных инвесторов, разместив выпуск на 10 млрд руб. на маркетплейсе «Финуслуги» Московской биржи.** Облигации с номиналом 1 000 руб. доступны физлицам без брокерского счёта, имеют плавающий купон на уровне ключевой ставки Банка России + 0,5 п.п., срок обращения до декабря 2028 года и предусматривают возможность досрочного выкупа эмитентом.



## Проекты: Узбекистан



**Узбекистан с 1 января 2026 года снимает ограничения для резидентов на инвестиции в компании США, разрешив безлимитные переводы средств для участия в капитале, формирования уставных фондов и финансирования филиалов американских компаний.** Решение, принятое Центральным банком в рамках указа о создании американо-узбекистанского делового и инвестиционного совета, направлено на либерализацию валютного регулирования и расширение двустороннего инвестиционного сотрудничества.

**Узбекистан и Япония договорились создать совместную инвестиционную платформу на \$12 млрд** для реализации крупных проектов в энергетике, промышленности, транспорте, инфраструктуре и образовании, что позволит упростить привлечение японского капитала и снизить риски для инвесторов.

**Узбекистан планирует привлечь не менее \$1 млрд инвестиций на рынок капитала,** разрешив местным компаниям и банкам выпускать облигации в иностранной валюте, внедрять валютные облигации, глобальные депозитарные расписки и биржевые инвестиционные фонды, а также проводить двойной листинг на зарубежных биржах для расширения возможностей привлечения капитала и повышения прозрачности рынка.

## Проекты: Кыргызстан

**Кыргызстан планирует укрепить позиции на международных финансовых рынках через выпуск дополнительных еврооблигаций и запуск обеспеченной золотом стейблкоины USDKG**, привязанной к доллару, после успешного привлечения \$700 млн в мае; государственные компании, включая «Элдик Банк», «Кыргызталтын» и «Кумтор Голд», рассматривают дальнейшие эмиссии для финансирования инфраструктурных и энергетических проектов.

**Кыргызстан и Япония обсудили наращивание взаимной торговли и инвестиций**, сосредоточив внимание на устойчивом развитии, «зелёной» экономике, цифровизации, IT-сфере, развитии человеческого капитала и образовании; по итогам встречи подписан ряд двусторонних документов, направленных на укрепление сотрудничества.

**Предприниматели Кыргызстана предложили повысить статус Совета по развитию бизнеса и инвестиций**, передав его в ведение президента, внедрить единый цифровой реестр инвестиционных барьеров с указанием сроков их устранения, создать механизм оперативного разрешения проблемных проектов, развивать сопровождение инвесторов по принципу «единого окна» и обеспечить участие отраслевых объединений в разработке регуляторных решений для улучшения диалога между властью и частным сектором.





## Проекты: Азербайджан

**За январь-сентябрь 2025 года объем прямых инвестиций из России в Азербайджан достиг \$181,2 млн, почти в два раза превысив показатель аналогичного периода прошлого года (\$97,9 млн).** Доля российских инвестиций в общем объеме ПИИ в Азербайджан составила 3,8%. В то же время Азербайджан инвестировал в экономику России \$38,9 млн, что на 42,3% больше по сравнению с прошлым годом. Удельный вес азербайджанских инвестиций в России составил 1,9%.

**Азербайджан инвестировал в экономику Монголии почти \$1 млрд, и эти средства в основном направлены на развитие туристического сектора.**

Между странами действует 22 двусторонних соглашения, охватывающих различные сферы, включая экономику, культуру и политику. Министерства иностранных дел обеих стран регулярно проводят политические консультации для укрепления сотрудничества. По словам министра иностранных дел Азербайджана, отношения между странами основаны на взаимном доверии и долгосрочном партнерстве, что способствует успешному развитию совместных проектов и привлечению инвестиций.

**За первые девять месяцев 2025 года прямые иностранные инвестиции в экономику Азербайджана превысили \$4,736 млрд, что на 4,7% больше, чем за аналогичный период 2024 года.** Наибольший объем иностранных инвестиций в страну поступил из Великобритании – \$1,243 млрд. В то же время Азербайджан больше всего инвестировал за рубеж в Израиль, направив туда \$543 млн. Общий объем инвестиций из Азербайджана за этот период составил \$2,039 млрд, что на 47,7% выше показателя прошлого года.

# ИСТОЧНИКИ

- <https://www.reuters.com/sustainability/climate-energy/germany-launches-30-billion-fund-mobilize-private-investment-2025-12-18>
- <https://www.wsj.com/finance/investing/jpmorgan-steps-further-into-crypto-with-tokenized-money-fund-e3535f13>
- <https://www.reuters.com/world/india/japans-mufg-buys-20-stake-indias-shriram-finance-2025-12-19>
- <https://www.reuters.com/business/oaktree-backed-firm-unveils-12-billion-amsterdam-data-centre-project-2025-12-15>
- <https://digitalbusiness.kz/2025-12-17/kazahstanskie-startapi-stali-pobeditelyami-grand-finala-digital-startup-awards/>
- <https://business.com.tm/ru/post/14790/tureckie-kompanii-realizuyut-v-turkmenistane-19-proektov-na-10-mlrd>
- <https://24.kz/ru/news/top-news/745851-tsentralnaya-aziya-i-yaponiya-podpisali-bolee-60-soglashenij>
- <https://primeminister.kz/ru/news/44-mlrd-tenge-vlozit-ispanskaia-kompaniia-v-stroitelstvo-zavoda-v-kyzylordinskoi-oblasti-investsoglasenie-podpisano-v-pravitelstve-30855>
- [https://www.kt.kz/rus/ekonomika/investitsionnyy\\_rekord\\_eabr\\_vlozhil\\_v\\_ekonomiku\\_kazahstana\\_1377985406.html](https://www.kt.kz/rus/ekonomika/investitsionnyy_rekord_eabr_vlozhil_v_ekonomiku_kazahstana_1377985406.html)
- <https://kz.kursiv.media/2025-12-19/svan-kitajczy-vlozhat-15-mlrd-v-vypusk-alyuminiya-i-detalej-smartfonov-v-kazahstane/>
- <https://sfera.fm/news/fud-reteil/reteiler-metro-usilivaet-pozitsii-v-rossii-za-schet-investitsii-i-lokalizatsii-it>
- <https://minval.az/news/124506601>
- <https://neftegaz.ru/news/companies/910156-gazprom-neft-vykhodit-na-rynek-vnebirzhevykh-obligatsiy-dlya-chastnykh-investorov/>
- <https://forbes.kz/articles/uzbekistan-snimaet-ogranicheniya-na-investitsii-v-amerikanskie-kompanii-c3cc06>
- <https://uz.kursiv.media/2025-12-20/uzbekistan-i-yaponiya-sozdadut-investplatformu-dlya-proektov-na-12-mlrd/>
- <https://repost.uz/budut-sputnikovie-dannie-prinimat>
- <https://www.profinance.ru/news2/2025/12/18/ci2r-kyrgyzstan-aktiviziruet-vykhod-na-mirovoj-rynek-planiruya-prodazhu-obligatsij-i-.html>
- <https://www.akchabar.kg/news/kirgizstan-i-yaponiya-obsudili-voprosi-narashchivanie-vzaimnoj-torgovli-i-investitsij-pwegerallzeindl>
- [https://24.kg/ekonomika/355022\\_povyisit\\_status\\_soveta\\_poinvestitsiyam\\_predлагаet\\_biznes\\_kyrgyzstana/](https://24.kg/ekonomika/355022_povyisit_status_soveta_poinvestitsiyam_predлагаet_biznes_kyrgyzstana/)
- <https://rtvi.com/news/investiczii-rossii-v-azerbajdzhan-za-9-mesyaczev-vyrosli-pochti-v-dva-raza/>
- <https://ru.trend.az/azerbaijan/politics/4132549.html>
- <https://oxu.az/ru/ekonomika/stalo-izvestno-v-kakuyu-stranu-azerbajdzhan-investiruet-bolshe-vsego>